

## Rotherbaron:

### Soziale Marktwirtschaft im 21. Jahrhundert *Zur Retro-Diskussion über "Sozialismus oder Kapitalismus"*

In der vergangenen Woche haben wir in Deutschland eine kleine Zeitreise unternommen. Es war ein bisschen wie bei einer politischen 80er-Party. CDU und FDP durften wieder lauthals "Freiheit statt Sozialismus!" grölen, während ihnen vom linken Teil des politischen Spektrums der antikapitalistische Stinkefinger vor die Nase gehalten wurde. Der Komplexität der heutigen ökonomischen Realität wird dies jedoch in keiner Weise gerecht.



#### Inhalt

Back to the 80s .....	1
Böse Großunternehmen – guter Staat? .....	2
Ein kreatives Sozialunternehmerpaar .....	3
Staatliche Programme versus unternehmerisches Engagement .....	4
Staatliche Regulierung als Korrektiv .....	4
Menschliche Grundbedürfnisse und freier Markt: Das Beispiel Wohnen .....	5
Maßnahmen zur Verwirklichung sozialer Gerechtigkeit .....	6
Fragwürdige Debattenkultur .....	7

#### Back to the 80s

In der vergangenen Woche haben wir in Deutschland eine kleine Zeitreise unternommen. Es war ein bisschen wie bei einer politischen 80er-Party. CDU und FDP durften wieder lauthals "Freiheit statt Sozialismus!" grölen, während ihnen vom linken Teil des politischen Spektrums der antikapitalistische Stinkefinger vor die Nase gehalten wurde.

Plötzlich war das alte Schablonendenken wieder ganz lebendig, als hätte es nie einen Fall der Mauer, nie ein Ende des Realsozialismus sowjetischer Prägung und nie eine Globalisierung gegeben, die das Gesicht des Kapitalismus radikal verändert hat. Kein Wort davon, dass kapitalistische Ausbeutung heute viel subtiler erfolgt als anno dunnemals, als ein böser Patriarch die armen Arbeiter bis zum Umfallen für sich schuften ließ. Kein Gedanke daran, dass heute irgendwo in einem indischen Callcenter ein Summa-cum-laude-Absolvent für ein paar Cent einem weltweit operierenden Konzern als Punchingball für unzufriedene Kunden dient. Clickworker, Scheinselbstständige, prekär Beschäftigte – nebensächlich.

## **Böse Großunternehmen – guter Staat?**

Der böse Feind stattdessen: ein Großunternehmen wie BMW. Dabei zeigt ein Vergleich der Gehaltstabellen von öffentlichem Dienst und Metallbranche, dass einfache Angestellte bei BMW keineswegs ein schlechteres Durchschnittsgehalt beziehen als Menschen, die vergleichbaren Tätigkeiten im öffentlichen Dienst nachgehen (1). Zwar sind die Arbeitsverhältnisse in letzterem Fall etwas sicherer. Dafür bekommt hier jedoch, anders als bei BMW, niemand mehrere Tausend Euro Gewinnbeteiligung ausgezahlt (2). Auch Weihnachts- und Urlaubsgeld, die im öffentlichen Dienst in den vergangenen Jahren radikal heruntergespart worden sind, fließen bei BMW – wie allgemein in der Autobranche – nach wie vor als durchaus spürbares Zubrot (3).

Der Vergleich macht auch deutlich, wie zwiespältig der Ruf nach "mehr Staat" als Bollwerk gegen die Auswüchse des Kapitalismus ist. Denn dieser Ruf geht von einem sehr positiven, verklärten Bild des Staates aus. Er beruht auf der Vorstellung vom fürsorglichen "Vater Staat", der seine Schutzbefohlenen vor den Schurkereien der kapitalistischen Camarilla bewahrt. In vielen Fällen legt jedoch gerade der Staat eine beachtliche Lust an der Ausbeutung an den Tag. So verdienen einfache Beamte in Deutschland vielfach nicht genug, um sich eine Wohnung in der Stadt leisten zu können. Insbesondere von Frauen wird im Rahmen der Kindererziehung und der Pflege alter Menschen noch immer kostenlose Arbeit erwartet, die ihnen später mit einer Mini-Rente und also mit Altersarmut vergolten wird.

Besonders drastisch ist die Ausbeutung an den Universitäten. Schon die Einteilung der Arbeitskräfte in "Unterbau", "Mittelbau" und "Oberbau" ist bezeichnend, bildet sie doch erstaunlich ungeniert das alte Klassendenken ab. Wer das Pech hat, in "Unter-" oder "Mittelbau" beschäftigt zu sein, wird nicht selten mit befristeten Teilzeitverträgen abgespeist. In anderen Fällen gilt es schlicht als "Ehre", an einer so "ehrwürdigen" Institution arbeiten zu dürfen, so dass – wie bei den PrivatdozentInnen noch immer üblich – noch nicht einmal eine Aufwandsentschädigung für die geleistete Arbeit gezahlt wird. Zwar soll der in der vergangenen Woche von Bund und Ländern beschlossene "Zukunftsvertrag Studium und Lehre", der an die Stelle des bisherigen Hochschulpakts treten wird, hier Abhilfe schaffen. Da die Mittelverwendung jedoch nicht unmittelbar an eine qualitative Verbesserung der Arbeitsverhältnisse gebunden ist, besteht die Gefahr, dass die Gelder wie bisher nach Gutsherrenart verteilt werden und so in der Summe wieder vor allem dem "Oberbau" zugutekommen.

Auch dort, wo es darauf ankommt, innovative Ideen zu entwickeln und in die Praxis zu übertragen, hat sich der Staat in der Vergangenheit nicht gerade als vorbildlich erwiesen. Staatliche Strukturen tendieren grundsätzlich zur Trägheit, sie bewahren den Status quo und hemmen kreative Veränderungen.

Hinzu kommt, dass Stellen hier oft über nepotistische Netzwerke statt nach Kompetenz besetzt werden. Schon der Begriff "eine Stelle besetzen" zeigt ja, dass es darum geht, einen vorgegebenen Rahmen auszufüllen und darin entsprechend den Vorgaben zu funktionieren. Dies ist das genaue Gegenteil innovativer Start-ups, bei denen die kreative Idee am Anfang steht, aus der dann die nötigen Umsetzungsstrukturen und schließlich – ganz am Ende – die bestmöglichen Formen von Arbeitsaufteilung abgeleitet werden.

## **Ein kreatives Sozialunternehmerpaar**

Tun wir also an dieser Stelle einmal etwas, das auf diesem Blog ansonsten eher selten passiert: Singen wir das Loblied auf das freie Unternehmertum – am besten anhand eines konkreten Beispiels. Meine Wahl fällt dafür auf das deutsch-malische Ehepaar Aida und Torsten Schreiber, das ich vor Kurzem in einer der aufschlussreichen Reportagen von Thomas Kruchem kennengelernt habe (4). Die beiden haben es sich mit ihrem Unternehmen *Africa Greentec* zum Ziel gesetzt, das bislang so gut wie vollständig von der öffentlichen Stromversorgung abgeschnittene ländliche Mali mit Strom zu versorgen. Dafür werden den Dorfgemeinschaften so genannte "Solartainer" – von Solarstrom gespeiste Mini-Kraftwerke – auf Leasing-Basis angeboten. In einem nächsten Schritt können die einzelnen Haushalte sich dann Stromleitungen legen lassen, wobei die Grundausstattung auch drei LED-Leuchten und zwei Steckdosen umfasst.

Das Unternehmen bietet die Versorgung mit Solarstrom also nicht kostenlos an. Allerdings handelt es sich bei dem Ehepaar Schreiber auch nicht um Renditejäger. Die beiden sehen sich vielmehr als Sozialunternehmer, die die nach Abzug der Unkosten verbleibenden Gewinne in ihr Projekt reinvestieren. Für die Dorfgemeinschaften bietet die privatwirtschaftliche Form der Hilfe den Vorteil, dass die bei staatlichen Projekten übliche Laufzeitbegrenzung entfällt. Stattdessen werden die Solarkraftwerke dauerhaft von der Firma gewartet. Auf etwaige Defekte kann mit Hilfe von Monteuren vor Ort, ergänzt durch regelmäßige Inspektionsreisen des Unternehmerpaares, schnellstmöglich reagiert werden.

Dort, wo die "Solartainer" errichtet worden sind, haben sie rasch eine positive Wirkung entfaltet. Ein paar Beispiele:

- Dieselgeneratoren, die bislang für den Antrieb von Kleingeräten benutzt wurden, verlieren an Bedeutung. Das schont die Umwelt und ist angesichts des gestiegenen Ölpreises auch gut für den dörflichen Geldbeutel.

- Die nächtliche LED-Beleuchtung von Höfen erhöht die Sicherheit. Dies ist insbesondere für Frauen wichtig, die nun nicht mehr so stark in der Gefahr stehen, beim Weg zur Verrichtung der Notdurft vergewaltigt zu werden.
- Die Dorfwirtschaft erhält zusätzliche Impulse. Ein Handwerker kann durch die verbesserte Stromversorgung nun mehr Aufträge in kürzerer Zeit erledigen. In einem anderen Fall hat jemand sich einen großen Kühlschrank zugelegt, in dem er in der Stadt gekauften Fisch lagert. Dieser ist nun bei unverändertem Preis frischer, und der Gewinn aus dem Handel kommt nun einem Mitglied der Dorfgemeinschaft zugute und nicht mehr fliegenden Händlern, die Ware von zweifelhafter Qualität anbieten.
- Junge Leute ziehen nicht so schnell aus den Dörfern weg oder kehren sogar zurück, da sie dort nun wieder eine Perspektive für sich sehen.
- Islamistische Rattenfänger haben durch den höheren Wohlstand der Dorfbevölkerung größere Schwierigkeiten, Nachwuchs für ihre Organisationen zu rekrutieren.

## **Staatliche Programme versus unternehmerisches Engagement**

Natürlich hatte auch die internationale Staatengemeinschaft schon früh die Problematik der Unterversorgung mit Strom im ländlichen Afrika erkannt. Die Reaktion darauf war zu Beginn des Jahrtausends ein Programm zur großflächigen Verteilung von Dieselgeneratoren, verbunden mit dem Bau von Stromleitungen. Dieser Herangehensweise fehlte nicht nur deshalb die Nachhaltigkeit, weil sie die Umweltproblematik außer Acht ließ. Vielmehr wies sie auch keine langfristige Perspektive auf. So führte der Anstieg des Ölpreises dazu, dass die Generatoren im Betrieb zu teuer wurden oder erst gar nicht in Betrieb genommen werden konnten. Die Flexibilität, die bereits errichteten Stromleitungen durch andere Formen der Energieerzeugung zu nutzen, war jedoch nicht vorhanden, da die Gelder eben nur für das Projekt in der bestehenden Form bewilligt worden waren.

Im gewählten Beispiel ist das unternehmerische dem staatlichen Handeln eindeutig überlegen. Es erweist sich als flexibler und kreativer beim Umgang mit den Problemen vor Ort, und es ist aufgrund des persönlichen Engagements des Unternehmerpaares auch von größerer Nachhaltigkeit als die staatlichen Programme.

## **Staatliche Regulierung als Korrektiv**

Auf der anderen Seite muss auch ein Start-up mit dezidiert sozialer Ausrichtung irgendwann in die Gewinnzone kommen oder zumindest die ominöse "Schwarze Null" erreichen, wenn es nicht in Schieflage geraten will. Im

konkreten Fall von *Africa Greentec* ist der finanzielle Druck sogar besonders groß, da die Banken angesichts des hohen Risikos eines unternehmerischen Engagements in der malischen Provinz die nötigen Kredite nur gegen vergleichsweise hohe Zinsen gewährt haben.

Hier liegt denn auch eine der Gefahren jedes innovativen unternehmerischen Engagements. Sobald der Liquiditätsengpass zu groß wird oder die Schulden überhandnehmen, droht der Einstieg von Finanzinvestoren. Diese schließen dann zwar die Finanzierungslücken, haben aber kein originäres Interesse mehr an dem jeweiligen Projekt. Ihnen geht es vielmehr in erster Linie um größtmögliche Rendite. Auf diese Weise droht dann aber der ursprüngliche Sinn des Unternehmens – im konkreten Fall die nachhaltige Sicherung der Stromversorgung im ländlichen Mali – aus den Augen verloren zu werden.

Die gleiche Gefahr kann sich freilich auch durch den raschen Aufstieg und Erfolg eines Start-ups ergeben. Steigende Umsatzzahlen können erst recht die Begehrlichkeiten von Finanzinvestoren wecken und dann ebenfalls zu einer reinen Ausrichtung auf Renditeinteressen führen.

Die Schlussfolgerung hieraus kann nur lauten: Die Alternative "freier Markt *oder* staatliche Regulierung" missachtet die Komplexität der ökonomischen Realität. Worum es geht, ist gewissermaßen, das Beste aus beiden Welten miteinander zu verbinden. Freies Unternehmertum ist gut und wichtig, wenn es darum geht, Innovationen voranzubringen, festgefahrene Gleise zu verlassen und – oft genug mit ungewissem Ausgang und hohem persönlichem Risiko – Projekte voranzubringen, von denen man überzeugt ist. Staatliche Regulierung ist dort wichtig, wo die Projekte in die Phase der Konsolidierung eintreten und durch die ganz banale menschliche Gier ihren ursprünglichen positiven Effekt einzubüßen drohen.

## **Menschliche Grundbedürfnisse und freier Markt: Das Beispiel Wohnen**

In verstärktem Maße brauchen wir staatliche Regulierung dort, wo menschliche Grundbedürfnisse betroffen sind. Im Beispiel aus Mali ist das die Stromversorgung. Hierzulande ist in diesem Zusammenhang zuletzt vor allem über das Wohnen diskutiert worden, das durch die exorbitanten Mieten in den Städten zunehmend vom Grundbedürfnis zum Luxus heraufgestuft wird.

Auch im Fall des Wohnens muss deshalb freilich nicht gleich mit der Keule der Enteignung geantwortet werden. Schließlich hat sich der Staat in den Plattenbausiedlungen und Wohnghettos der vergangenen Jahrzehnte nicht unbedingt als Meister des sozialen Wohnungsbaus gezeigt. Ja, sozialer Wohnungsbau ist möglich und wünschenswert. Es gehört dazu aber eine dauerhafte soziale Orientierung in der Kommunalpolitik, eine Kultur der

Solidarität, die man nicht von oben herab verordnen, sondern – wie beispielsweise in Wien (5) – über Jahrzehnte hinweg mit Leben erfüllen muss. Was sich dagegen recht einfach umsetzen ließe, wäre ein Paradigmenwechsel bei der Bemessung der Miete. Die Richtgröße dürfte dabei nicht mehr die Wohnung sein, sondern das verfügbare Einkommen der darin Lebenden. Als Faustregel müsste gelten, dass die Miete 30 Prozent des Monatseinkommens nicht übersteigen sollte.

Dies müsste nicht unbedingt mit übermäßigen finanziellen Verlusten für die Vermieterseite einhergehen. Gleichzeitig könnte nämlich auf eine soziale Mischung in den einzelnen Miethäusern hingewirkt werden – was zugleich der Gentrifizierung entgegenwirken würde. Von betuchteren Haushalten könnte dann mehr Miete als von sozial schlechter gestellten Mietparteien gefordert werden, wodurch sich die Verluste in der Summe weitgehend ausgleichen würden. Eine gewisse Absenkung der Rendite wäre jedoch auch durchaus ein gewünschter Effekt. Dadurch nämlich würde langfristig der Kaufpreis für Wohnungen sinken, wodurch sich wieder mehr Menschen Wohneigentum leisten könnten.

Da bei dieser Praxis die Einkommensverhältnisse offengelegt werden müssten, sollte die Wohnungsvermittlung über Wohnungsämter erfolgen. So könnte auch verhindert werden, dass auch hier wieder wohlhabende Zeitgenossen bevorzugt werden. Bei größeren Wohnungen stünden Mehrpersonenhaushalte und insbesondere Familien mit kleinen Kindern ganz oben auf der Liste.

Natürlich müsste bei diesem System auch darauf geachtet werden, dass von den Mieten genug Rücklagen für Renovierungen gebildet werden können. Wo dies nicht der Fall ist, müssten staatliche Darlehen an die Stelle der bisher dafür üblichen Mieterhöhungen treten.

## **Maßnahmen zur Verwirklichung sozialer Gerechtigkeit**

Dass soziale Gerechtigkeit und Marktwirtschaft miteinander vereinbar sind, ist keine neue Erkenntnis. Dafür bedarf es allerdings einer konsequenten staatlichen Korrektur der natürlichen menschlichen Gier. Die Bereitschaft dazu hat in letzter Zeit, im Zuge der neoliberalen Wende, massiv abgenommen. Mit dem nötigen politischen Willen lässt sie sich jedoch jederzeit reaktivieren.

Was spricht beispielsweise dagegen, gesamtgesellschaftlich in ähnlicher Weise ein Maß für die Gehaltsunterschiede einzuführen, wie es auch für die immer weiter auseinanderklaffende Lohnschere innerhalb der Unternehmen diskutiert wird? (6) BMW mag ein vergleichsweise angenehmer Arbeitgeber sein. Aber müssen die beiden Großaktionäre, die Geschwister Susanne Klatten und Stefan Quandt, deshalb drei Millionen Euro pro Tag verdienen? (7) Könnte hier nicht

eine Grenze eingezogen werden, durch die das Einkommen wenigstens mit dem des Managements vergleichbar wäre?

Hier haben wir es übrigens mit einem Problem zu tun, das keineswegs auf die "besitzende Klasse" beschränkt ist. Auch Fußballprofis – bei denen es sich formal um angestellte Arbeitskräfte handelt – müssten im Falle der Einführung eines Entlohnungssystems, das die Unterschiede bei den Monatsgehältern auf ein einigermaßen erträgliches Maß beschränkt, massive Abschlüsse in Kauf nehmen.

Eine solche Regulierung einzuführen, ist nicht nur für den sozialen Zusammenhalt wichtig. Vielmehr ist die finanzielle Macht einzelner Akteure mittlerweile so stark, dass die Autonomie des staatlichen Handelns dadurch gefährdet ist. Dabei zeigen Milliardäre wie Bill Gates mit ihren Stiftungen, dass sie durchaus bereit sind, unternehmerischen Erfolg mit sozialem Engagement zu verknüpfen. Dies gilt, eine Etage tiefer, auch für Fußballstars. Es ist jedoch nicht unproblematisch, wenn Menschen nur deshalb, weil sie auf irgendeinem Gebiet große Gewinne einfahren, darüber entscheiden können, wo und in welcher Weise soziale Projekte gefördert werden. Denn dabei besteht stets die Gefahr, dass sachfremde Interessen in die Entscheidungen miteinfließen und die vorgeblich hehren Ziele konterkarieren (8).

Staatliche Regulierung müsste demzufolge ihre Zielrichtung radikal ändern. Anstatt, wie es derzeit geschieht und auch in der aktuellen, auf "nationale Champions" abzielenden Wirtschaftspolitik vorangetrieben wird, die großen "Player" zu schonen, müssten bei diesen die Gewinne stärker abgeschöpft und an kleinere Start-ups umverteilt werden. Diese zu fördern und ihnen größtmögliche Freiräume zu bieten, liegt im ureigenen Interesse des Staates, der von der innovativen Kraft und dem kreativen Geist neu durchstartender Unternehmen nur profitieren kann.

## **Fragwürdige Debattenkultur**

Sozialismus oder Kapitalismus? – Das ist in der Tat eine Fragestellung aus dem vorigen Jahrhundert. Die Dinge sind komplexer geworden, heute brauchen wir freien Unternehmergeist ebenso wie staatliche Regulierung, die – durchaus auch von der Aussicht auf persönlichen Gewinn befeuerte – Lust an neuen unternehmerischen Projekten ebenso wie die staatliche Grenzziehung beim Ausmaß des persönlichen Profits.

Die Frage, wie soziale Marktwirtschaft im 21. Jahrhundert aussehen könnte, ist also weitaus komplexer, als es bei der Retro-Diskussion um "Freiheit oder Sozialismus" in der vergangenen Woche den Anschein hatte. Wer sich darüber mit kritischen Ökonomen unterhalten würde, könnte sicher ein paar interessante, bedenkenswerte Antworten erhalten. Wer aber die Debatten von

einem 29-jährigen Studienabbrecher beherrschen lässt, nur weil die Jugendorganisation einer ehemaligen Volkspartei ihn zu ihrem Vorsitzenden gewählt hat, muss sich nicht wundern, wenn nichts als heiße Luft dabei herauskommt.

## Nachweise

- (1) Vgl. IG-Metall, Bezirk Bayern: [Übersicht über die Entgeltgruppen](#) (April 2018) und oeffentlicher-dienst.info: [Prognose zur Beamtenbesoldung in Bayern 2019](#).
- (2) Handelsblatt: [Familie Quandt verdient drei Millionen Euro – pro Tag](#). 21. März 2018.
- (3) Vgl. IG-Metall, Bezirk Bayern: [Übersicht über die Entgeltgruppen](#); zur [historischen Entwicklung der Sonderzahlungen im öffentlichen Dienst](#) vgl. die Übersicht auf oeffentlicher-dienst.info.
- (4) Kruchem, Thomas: [Solarstrom für Mali: Die Lichtbringer](#). Deutschlandfunk Kultur, 19. April 2019.
- (5) Vgl. den Eintrag im Weblexikon der Wiener Sozialdemokratie: [Kommunaler Wohnbau](#); dasrotewien.at.
- (6) Weckes, Marion: [Manager to Worker Pay Ratio 2017](#). Das Verhältnis der Vorstandsvergütung zur Mitarbeitervergütung im DAX. Mitbestimmungsreport Nr. 44, Juli 2018, Hans-Böckler-Stiftung.
- (7) Handelsblatt: [Familie Quandt verdient drei Millionen Euro – pro Tag](#). 21. März 2018.
- (8) Vgl. Kruchem, Thomas: Weltgesundheitsorganisation am Bettelstab: [Was gesund ist, bestimmt Bill Gates](#). Deutschlandfunk Kultur, 16. Mai 2017.

© Dieter Hoffmann ([rotherbaron](#)), Mai 2019

Bild: Jorge I. Angulo: mexikanischer Unternehmer, Anfang 20.Jahrhundert (Pixabay)